

Wskaźniki procentowej zmiany kosztów rodzajowych kształtują się następująco:

- 2010/2009 – wzrost o 5,48 %
- 2011/2010 – spadek o 5,24 %
- 2012/2011 – wzrost o 6.13%

Jak wynika z tabeli w analizowanym okresie koszty odnotowywały wahania. Wynagrodzenia spadły o 3,47% co miało związek z likwidacją etatu w roku 2011. Wzrosły natomiast świadczenia na rzecz pracowników o 17,43%. Zużycie materiałów z wyjątkiem roku 2011 utrzymywało się na podobnym poziomie. Zanotowano wzrost energii (9,08%) i usług obcych (9,57%).

Koszty, przychody, wyniki na gospodarce zasobami mieszkaniowymi

Lp	Wyszczególnienie	Koszty	Przychody	Wyniki
2.	Za rok 2009	3 168 110,35	3 197 453,85	29 343,50
3.	Za rok 2010	3 465 212,35	3 467 940,96	2 728,61
4.	Za rok 2011	3 287 170,43	3 201 167,99	-86 002,50
5.	Za rok 2012	3 509 498,63	3 394 681,81	-114 816,82

Na pozostałych działalnościach Spółdzielnia uzyskała następujące wyniki:

Lp	Wyszczególnienie	Koszty	Przychody	Wyniki
2.	Za rok 2009	19 200,00	107 136,14	87 936,14
3.	Za rok 2010	20 329,11	105 898,72	85 569,61
4.	Za rok 2011	18 775,52	76 149,90	57 374,38
5.	Za rok 2012	30 097,83	70 225,34	40 127,51

Ogółem koszty, przychody i wyniki na całokształcie działalności Spółdzielni przedstawiały się następująco:

Lp	Wyszczególnienie	Koszty	Przychody	Wynik ogółem
2.	Za rok 2009	3 297 656,19	3 414 935,83	117 279,64
3.	Za rok 2010	3 485 541,46	3 573 839,68	88 298,22
4.	Za rok 2011	3 305 946,01	3 277 317,89	28 628,12
5.	Za rok 2012	3 639 596,46	3 464 907,15	74 689,31

Wyniki uzyskane na gospodarce zasobami mieszkaniowymi w dwóch ostatnich latach są ujemne. Widoczny wzrost przychodów nie równoważy kosztów działalności, które z roku na rok systematycznie rosną co przy nieodpowiednio skalkulowanej stawce eksploatacyjnej powoduje powiększanie się straty.

Sytuację finansową i wyniki na eksploatacji podstawowej znacznie poprawiały realizowane wyniki dodatnie na działalności operacyjnej i finansowej, jednak również wykazywały tendencję spadkową.

Należy podjąć działania w kierunku ustalenia stawki opłat eksploatacyjnych na poziomie pozwalającym na bieżące pokrywanie kosztów gospodarki zasobami mieszkaniowymi.

Zestawienie kosztów, przychodów i wyników Spółdzielni za lata objęte lustracją stanowią **zał. nr 23** do protokołu lustracji.

Uzyskane wyniki na gospodarce zasobami mieszkaniowymi w każdym roku odnoszone były, zgodnie z art. 6 usm na konto rozliczeń międzyokresowych do rozliczenia z członkami w okresach następujących:

Lp	Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012
1	Stan na 01.01	63 420,25	29 343,50	2 728,61	-86 002,50 +46 473,38
2	Wynik na GZM za dany rok	-34 076,75	-26 614,89	-88 731,11	-75 287,70
3	Stan na 31.12	29 343,50	2 728,61	-86 002,50	- 114 816,82

W roku 2011 koszty przewyższyły przychody o kwotę 86 002,50 zł. Wynik ten w roku 2012 pomniejszono o nadwyżkę bilansową zgodnie z Uchwałą WZ roku 2011 o kwotę 46 473,38 zł. Wynik r.2011 pozostający do rozliczenia w roku 2012 wyniósł 39 529,12 zł

16. Opłaty za korzystanie z lokali

Opłaty za korzystanie z lokali zgodnie z § 99 Statutu Spółdzielni powinny być uiszczane co miesiąc z góry do 15 dnia każdego miesiąca.

**Zestawienie składników czynszu Spółdzielni Mieszkaniowej „Pionierska”
w Ustrzykach Dolnych za lata 2009 – 2012**

Lp.	składnik czynszu	Jm.	2009	2010	2011	2012
1	opłata eksploatacyjna	m ²	0,85	0,85	0,85	0,85
2	fundusz remontowy	m ²	0,60	0,60	0,60	0,60
3	wywóz śmieci	os	8,00	8,00	do 30.09 - 8,00 od 01.10 - 9,20	9,20
4	woda zimna	m ³	4,09	4,28	4,71	4,97
5	ścieki	m ³	3,31	4,14	4,70	5,13
6	podgrzanie wody	m ³	średnia - 20,54	średnia - 21,43	średnia - 22,92	średnia - 24,13
7	opłata stała CW	m ²	średnia - 0,16	średnia - 0,17	średnia - 0,18	średnia - 0,19
8	zaliczka CO	m ²	średnia - 1,53	średnia - 1,94	średnia - 2,29	średnia - 2,30
9	opłata stała CO	m ²	średnia - 0,99	średnia - 1,04	średnia - 1,09	średnia - 1,12
10	sprzątanie klatek	os	6,00	6,00	do 30.09 - 6,00 od 01.10 - 7,30	7,30
11	opłata za psy (sprzątanie)	szt.	-	od 01.10 - 3,00	3,00	3,00
12	ubezpieczenie mieszkania	szt.	-	-	-	od 01.04 - 1,90
13	podatek od nieruchomości i wieczyste użytkowanie	m ²	średnia - 0,12	średnia - 0,12	średnia - 0,12	średnia - 0,15
14	dodatkowa piwnica	szt.	0,46	0,46	0,46	0,46

Sprawdzono wysokość wnoszonych opłat oraz sposób wprowadzania zmian.

Ustalono, że członkowie zawiadamiani byli o zmianach wysokości czynszu zgodnie z art. 4 ust. 7 i 7¹ uosm w brzmieniu obowiązującym od dnia 8 października 2009r wprowadzonym ustawą z dnia 24 września 2009r. o zmianie ustawy o spółdzielniach mieszkaniowych (Dz. U. nr 202, poz. 1550).

Stawka opłaty eksploatacyjnej uchwalona przez Radę Nadzorczą nie pokrywa kosztów działalności. Rada pomimo informacji Zarządu o ujemnych wynikach na GZM nie podnosiła stawki eksploatacyjnej przez wszystkie lata objęte lustracją.

Nadwyżkę bilansową przeznaczano na GZM proporcjonalnie do m² powierzchni użytkowej lokali zarówno członkom jak i właścicielom lokali, co jest niezgodne z § 85 ust. 2 Statutu Spółdzielni, który stanowi, że nadwyżka bilansowa może być przeznaczona na pokrycie wydatków związanych z eksploatacją i utrzymaniem nieruchomości, w zakresie obciążającym członków – w części dotyczącej pożytków z mienia spółdzielni oraz przychodów z własnej działalności gospodarczej.

Spółdzielnia administruje Wspólnotą mieszkaniową o powierzchni użytkowej 1 067,40 m², (20 lokali) dla której prowadzi odrębną księgowość. Roczny dochód Spółdzielni z tytułu administrowania wynosi 11 075,18 zł (0,86 zł/m²)

17. Zadłużenia w opłatach.

Stan zadłużeń użytkowników lokali w latach objętych lustracją, przedstawia się następująco:

- na dzień 31.12.2009 – 216 679,45 zł
- na dzień 31.12.2010 – 249 531,23 zł (wzrost o 15,2 %);
- na dzień 31.12.2011 – 320 025,60 zł (wzrost o 28,3 %);
- na dzień 31.12.2012 – 344 270,14 zł (wzrost o 7,6 %);

Szczegółowa informacja o stanie zadłużeń za okres od 2009 do 2012 r. stanowi **załącznik Nr 24** do protokołu lustracji.

Z przedstawionej informacji oraz danych zamieszczonych wyżej, wynika, że:

- w latach 2010-2011 stan zadłużeń członków i użytkowników lokali, uległ zdecydowanemu wzrostowi,
- w latach 2010-2011 stan zadłużeń wykazywał tendencje wzrostowe w przedziale powyżej 6 m-cy,
- w strukturze zadłużeń, najwyższy udział we wszystkich latach posiadają zadłużenia w przedziale „powyżej 6 m-cy”,
 - w roku 2009 – 50,2%
 - w roku 2010 – 61,8%
 - w roku 2011 – 63,3%
 - w roku 2012 – 68,4%

Z roku na rok systematycznie rosną co jest zjawiskiem niepokojącym.

Liczba osób zadłużonych wzrosła z 196 w roku 2009 do 242 w roku 2012.

Najwięcej osób zalega z płatnościami do 1 miesiąca – 154 osoby w roku 2012.

Na 242 osoby zadłużone 23 jest zadłużonych pow. 6 m-cy.

Wskaźnik zadłużenia ogółem do naliczeń rocznych wykazuje tendencje wzrostowe z 6,2% w roku 2009 do 9,8% w roku 2012.

Od nieterminowych płatności naliczane są odsetki ustawowe.

W latach objętych lustracją Zarząd skierował 40 spraw na drogę postępowania sądowego.

Działania windykacyjne, które podejmował Zarząd celem zmniejszenia tych zadłużeń, obrazuje **załącznik nr 25** do protokołu lustracji.



Zadłużenia w opłatach eksploatacyjnych w negatywny sposób rzutują na sytuację płatniczą i finansową Spółdzielni. Dlatego też należy podejmować wszelkie działania mające na celu poprawę działalności na tym odcinku. Skuteczna windykacja pozwoli na zmniejszenie trudności w bieżącym regulowaniu zobowiązań i uniknięcie tym samym kar za nieterminowe płatności.

18. Koszty Zarządu ogólnego Spółdzielni

Koszty zarządu ogólnego w Spółdzielni w latach objętych lustracją przedstawiały się następująco:

Lp	Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012
1	Amortyzacja	870,56	870,56	487,02	0,00
2	Zużycie materiałów	3 982,26	13 386,62	11 131,72	9 313,15
3	Zużycie energii	650,49	3 559,09	4 768,93	8 037,54
4	Usługi obce	9 208,05	7 601,67	15 903,30	9 089,22
5	Wynagrodzenia	186 528,87	181 818,28	143 176,22	137 271,70
6	Świadczenia na rzecz pracowników	39 281,52	40 841,08	29 349,13	34 113,58
7	Odpisy na fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Podatki i opłaty	3 314,53	3 663,60	3 679,85	7 525,92
9	Wynagr. ryczałt. Zarządu	4 402,20	4 741,20	4 518,59	1 800,00
10	Pozostałe koszty	564,60	3 557,24	8 379,73	3 815,00
	Razem	248 803,08	260 039,34	221 394,49	210 966,11

Koszty zarządu ogólnego, w okresie objętym lustracją wykazywały tendencję spadkową. Znaczący spadek odnotowano w pozycji wynagrodzeń (ponad 26%), co świadczy o narzuconym dużym reżimie finansowym skierowanym na koszty własne działalności.

Rozliczenie kosztów zarządu ogólnego w rozbiciu na lokale mieszkalne i koszty działalności opodatkowanej Spółdzielni przedstawiały się następująco :

Lp	Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012
1	Lokale mieszkalne	245 669,44	252 624,59	216 574,51	207 036,38
2	Działalność gospodarcza	3 133,64	7 414,75	4 819,98	3 929,73
	Razem	248 803,08	260 039,34	221 394,49	210 966,11

Koszty Zarządu ogólnego były rozliczane strukturą przychodów w rozbiu na działalność zwolnioną dotyczącą lokali mieszkalnych oraz działalność opodatkowaną dotyczącą dzierżaw i usług. Koszty dotyczące lokali mieszkalnych stanowiły ok 98% całości kosztów zarządu a tylko 2% kosztów zarządu obciąża działalność opodatkowaną. Należy rozważyć możliwość zmiany klucza podziałowego w taki sposób, by „odciążyć” GZM.

19. Podstawowe dane charakteryzujące działalność Spółdzielni Ocena sytuacji finansowej Spółdzielni*

Dane o Spółdzielni (na podstawie danych z bilansów Spółdzielni)

LP	Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012
1	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Rzeczowe aktywa trwałe	8 080 711,89	7 630 488,12	7 367 756,10	7 320 048,20
3	Należności długoterminowe	2 865 554,70	2 565 920,50	2 361 836,64	2 289 769,46
4	Inwestycje długoterminowe	84 700,00	84 700,00	84 700,00	84 700,00
5	Zapasy	26 895,59	35 661,72	34 787,93	22 678,73
6	Należności krótkoterminowe	249 129,29	295 862,91	663 220,84	1 167 397,60
7	Inwestycje krótkoterminowe	1 286 563,58	939 119,01	242 241,67	67 718,51
8	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	841,55	86 002,50	114 816,82
	Razem aktywa	12 593 555,05	11 552 593,81	10 840 545,68	11 067 129,32
9	Fundusze własne	8 691 079,39	8 210 450,74	7 930 334,99	7 764 824,74
10	Zobowiązania długoterminowe	3 111 248,96	2 768 950,15	2 534 449,86	2 807 780,98
11	Zobowiązania krótkoterminowe	451 593,62	735 832,01	462 030,35	599 626,78
12	Fundusze specjalne	310 289,58	-165 367,70	-364 687,93	-849 330,91
13	Rozliczenia międzyokresowe	29 343,50	2 728,61	278 418,41	744 227,73
	Razem pasywa	12 593 555,05	11 552 593,81	10 840 545,68	11 067 129,32

Wskaźniki ekonomiczne w Spółdzielni przedstawiają się następująco:

- wskaźnik płynności bieżącej

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe ogółem}}{\text{Zobowiązania bieżące}}$$

Za rok 2009 = 3,46

Za rok 2010 = 1,73

Za rok 2011 = 2,22

Za rok 2012 = 2,29

- wskaźnik płynności szybkiej

$$\frac{\textit{Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne}}{\textit{Zobowiązania bieżące}}$$

Za rok 2009 = 3,40

Za rok 2010 = 1,68

Za rok 2011 = 1,96

Za rok 2012 = 2,06

- wskaźnik wypłacalności środkami pieniężnymi

$$\frac{\textit{Środki pieniężne}}{\textit{Zobowiązania bieżące}}$$

Za rok 2009 = 2,85

Za rok 2010 = 1,28

Za rok 2011 = 0,52

Za rok 2012 = 0,11

- wskaźnik ogólnego zadłużenia

$$\frac{\textit{Zobowiązania ogółem}}{\textit{Majątek ogółem}}$$

Za rok 2009 = 0,31

Za rok 2010 = 0,29

Za rok 2011 = 0,27

Za rok 2012 = 0,30



- wskaźnik pokrycia majątku kapitałami własnymi

Fundusze własne

Majątek ogółem

Za rok 2009 = 0,69

Za rok 2010 = 0,71

Za rok 2011 = 0,73

Za rok 2012 = 0,70

- wskaźnik zadłużenia kapitału własnego

Zobowiązania ogółem

Fundusze własne

Za rok 2009 = 0,45

Za rok 2010 = 0,41

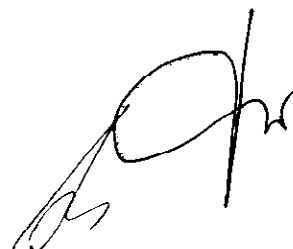
Za rok 2011 = 0,37

Za rok 2012 = 0,43

Z przedstawionych wyżej informacji zawartych w tabeli oraz wartości wskaźników wynika, że fundusze własne Spółdzielni pokrywają majątek w ok. 70%. Zobowiązania obciążają majątek Spółdzielni w granicach 30 %.

Wskaźniki płynności bieżącej w latach 2009 – 2012 kształtują się na wysokim poziomie. Jednak biorąc pod uwagę specyfikę spółdzielni oraz to, że znaczną część aktywów stanowią należności krótkoterminowe (należności czynszowe), ujemny wynik na GZM, a także dodatkowo należności warunkowe - należy zwrócić szczególną uwagę na wskaźnik wypłacalności, który w roku 2012 wykazuje znaczny spadek do wartości 0,11. Biorąc pod uwagę fakt, że środki służące do regulowania zobowiązań są ulokowane w należnościach warunkowych związanych z dotacją unijną, (przy niespełnieniu warunków przez Spółdzielnię mogą zostać nie wypłacone), oraz w należnościach czynszowych, które mogą być trudno ściągalne - Spółdzielnia może nie być w stanie regulować swoich bieżących zobowiązań.

Sytuacja finansowa i płatnicza Spółdzielni w latach 2009 i 2010 była dobra. Na bieżąco regulowane były wszystkie wymagane zobowiązania gdyż środki pieniężne Spółdzielni pozwalały na pokrycie wymagalnych zobowiązań krótkoterminowych, a nawet pozwalały na przejściowe gromadzenie ich na kontach lokat terminowych.



Brak wpływu wnioskowanych środków z Funduszu Europejskiego oraz kontynuacja remontów, niejako zmusiły Spółdzielnię do zaciągnięcia kredytu, który pozwolił na terminowe regulowanie zobowiązań. Spółdzielnia na 31.12.2012r. posiada zdolność do natychmiastowej spłaty jedynie 10% bieżących zobowiązań.

W tej sytuacji bardzo ważnym jest szczególne monitorowanie wydatków oraz składanych wniosków związanych z dotacją.

Dla zachowania płynności finansowej konieczne jest zdyscyplinowanie członków do terminowego wnoszenia opłat za używanie lokali oraz skuteczna windykacja zaległości czynszowych.

20. Rozliczenia z budżetem

W lustrwanej Spółdzielni rozliczenia z budżetem występują z następujących tytułów:

- podatek dochodowy od osób prawnych,
- podatek dochodowy od osób fizycznych,
- podatek od nieruchomości,
- podatek od towarów i usług (VAT),
- składek z tytułu ubezpieczeń społecznych, zdrowotnych, FP i FGŚP

Rozliczenia w/w podatków oraz składek ZUS za lata objęte lustracją prowadzone są przez Spółdzielnię z zachowaniem dbałości o prawidłowość naliczeń i terminowość regulowania należności. Zdarzały się przekroczenia terminu płatności.

Podatek od nieruchomości – wpłaty zgodne z deklaracjami, regulowane po terminie płatności.

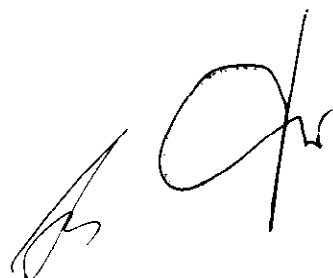
Podatek VAT rozliczany w okresach kwartalnych.

Spółdzielnia powinna dołożyć wszelkiej staranności w terminowym regulowaniu zobowiązań publiczno – prawnych.

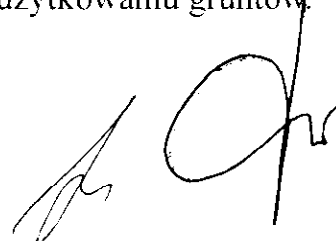
Zestawienia zapłat należności publiczno-prawnych stanowią **załączniki nr od 26 do 33** do protokołu lustracji.

XI. REALIZACJA USTAWY O SPÓLDZIELNIACH MIESZKANIOWYCH z dnia 15.12.2000r. z późn. zmianami.

1. Stan realizacji postanowień usm na dzień 31.12.2008 r. został przeanalizowany w trakcie poprzedniej lustracji.



2. Zwołane na dzień 28.04.2010r. WZ, uchwałą nr 8/2010 dokonało zmian w §§ 3,76,78,99,150,160 Statutu. Zmiany jako nie naruszające usm zostały zarejestrowane w KRS postanowieniem z dn. 26.05.2010r.(sygn. Akt RZ. XII NS. REJ.KRS/005094/10/849.
3. Na dzień 31.12.2012 r. wszystkie działki pozostające na majątku Spółdzielni posiadają uregulowany stan prawny. W sprawie terenu pod budynkiem administracyjnym winny być podjęte decyzje co do ew. wykupu z wykorzystaniem przepisu art.35 usm.
4. Regulacja stanu prawnego pozwoliła Zarządowi na podjęcie uchwał o określeniu przedmiotu odrębnej własności dla wszystkich nieruchomości.
5. Na nieruchomościach ustanowione są hipoteki łączne zwykłe na rzecz PKO BP oddział w Lesku jako zabezpieczenie udzielonych kredytów na budowę budynków mieszkalnych z tzw. „starego portfela”.
6. Na pisemne żądania członków i osób nie będących członkami, którym przysługiwały własnościowe lub lokatorskie spółdzielcze prawa do lokali, a także po spełnieniu przez nich warunków wynikających z art. 12 i 17¹⁴ ustawy o spółdzielniach mieszkaniowych Spółdzielnia w latach 2009 – 2012 ustanowiła aktami notarialnymi odrębną własność 50 lokali mieszkalnych, z czego:
 - w 2009 r. złożono 36 wniosków, zrealizowano wszystkie.
 - w 2010 r. złożono 10 wniosków, zrealizowano 10.
 - w 2011 r. złożono 4 wnioski, i zrealizowano wszystkie
 - w 2012 r. nie wpłynęły żadne wnioski.
- 6.1. Przekroczono 3 miesięczny termin (obowiązywał do 31.12.2009r.) ustanowienia odrębnej własności w stosunku do wniosku złożonego w miesiącu lutym 2009r. (akt spisano 28.12.2009 r.) oraz w grudniu 2009 roku (akt spisano w 12.05.2010r.), w tym jeden z wniosków został zrealizowany z opóźnieniem z powodów leżących po stronie składającego wniosek. W pozostałych przypadkach zachowany został ustawowy termin zawarcia umów notarialnych.
- 6.2. Akty notarialne ustanawiania odrębnej własności lokali były spisywane na podstawie zaświadczeń Spółdzielni. Do aktu notarialnego przystępowało dwóch członków Zarządu.
- 6.3. Przy wyodrębnianiu lokalu mieszkalnego na własność odrębną bank wydawał zgodę na wyłączenie spod hipoteki lokalu wraz z prawem związanym z tym lokalem tj. udziałem w częściach wspólnych budynku oraz działki gruntu w części przypadającej na ten lokal.
- 6.4. Wraz z odrębną własnością lokali, Spółdzielnia przekazywała na rzecz właścicieli udziały procentowe w wieczystym użytkowaniu gruntów.



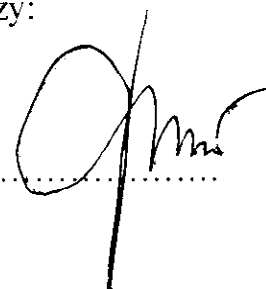
7. W latach 2009 – 2012 członkowie Spółdzielni dokonali przekształcenia:
- z własnościowego prawa do lokalu mieszkalnego na odrębną własność – 35
 - z lokatorskiego na odrębną własność – 15
8. Na dzień 31.12.2012 r. Spółdzielnia posiadała ogółem 680 lokali mieszkalnych, w tym o charakterze:
- lokatorskiego prawa do lokalu – 44
 - własnościowego prawa do lokalu – 443
 - odrębnej własności – 195
9. Wykonując przepisy art. 18 § 2 ust. 3 Ustawy Prawo Spółdzielcze oraz art. 8¹ ustawy z dnia 15 grudnia 2000 r. o spółdzielniach mieszkaniowych (Dz.U. z 2003 r. Nr 119, poz. 1116, z późn. zm.) Rada Nadzorcza w dniu 29.05.2006r. Uchwałą nr 7/06 zatwierdziła Regulamin w sprawie zasad zaznajamiania się przez członków Spółdzielni Mieszkaniowej „Pionierska” w Ustrzykach Dolnych z dokumentami Spółdzielni.
10. Z zastrzeżeniem ustaleń pkt.4.2, do realizacji ustawy jw. uwag nie wnosi się.

D. Ustalenia końcowe

1. Protokół z lustracji zawiera 62 strony kolejno ponumerowane. Każdą ze stron Lustratorzy oznaczyli, umieszczając na niej obok numeru strony swój podpis.
2. Treść ustaleń, zawartych w protokole z lustracji, została odczytana Zarządowi Spółdzielni.
3. Przed podpisaniem protokołu Zarząd Spółdzielni został poinformowany o przysługującym mu - z mocy postanowień Instrukcji w sprawie lustracji organizacji spółdzielczych, stanowiących załącznik do uchwały nr 9/2010 Zgromadzenia Ogólnego Krajowej Rady Spółdzielczej z dn. 1.07.2010 r., o prawie zgłoszenia zastrzeżeń do konkretnych sformułowań i danych zawartych w protokole.
4. Protokół sporządzono w 4-ch jednobrzmiących egzemplarzach po 2 egzemplarze dla każdej ze stron umowy.
5. Protokół lustracji jest dokumentem publiczno-prawnym. Członkowie Spółdzielni mają prawo do wglądu do tego protokołu.

Lustratorzy:

L U S T R A T O R
mgr Beata Kieciar-Skańska
upr. KRS nr 5834/2010.....



Do stwierdzeń zawartych w protokole, co do ich zgodności ze stanem faktycznym zastrzeżeń nie wniesiono.

Główny Księgowy

GŁÓWNY KSIĘGOWY

P. Gniewek
mgr inż. Paulina Gniewek

Zarząd Spółdzielni

SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA
"PIONIERKA"
w Ustrzykach

Braniewski

Mioda

Potwierdzenie odbioru protokołu
Przez Zarząd Spółdzielni

Braniewski

Potwierdzenie odbioru protokołu
przez Radę Nadzorczą Spółdzielni

Kucyński

Mioda

Ustrzyki Dolne, dnia 19.04.2013 r.